



Repreneure d'une exploitation agricole à Bain-de-Bretagne (Ile-et-Vilaine), sa ville natale, Caroline Voland-Goumon a été financée et accompagnée par Initiative Bretagne.

Entreprendre dans les territoires ruraux

Désertification des territoires ruraux, fermeture des commerces de centres-bourgs, paupérisation du monde agricole, éloignement des centres de santé... Autant de problématiques auxquelles sont confrontés les habitants des zones rurales. Pourtant, ces territoires sont dynamiques et portent en eux un fort potentiel d'expérimentation, d'innovation et de développement. Décryptage.

Gâce à leur ancrage territorial et à leur capacité à fédérer les parties prenantes publiques et privées locales, les plateformes Initiative France sont en première ligne pour soutenir les projets dans ces territoires fragiles sur le plan socio-économique, qui connaissent un déficit démographique et une pénurie d'emplois. Par l'action de ses bénévoles et permanents, Initiative France rend possible la concrétisation et le développement de projets de création, de reprise ou de croissance d'entreprises qui contribuent à transformer la vie des habitants et à (re)dynamiser le tissu économique en milieu rural.

En zone rurale, l'union fait la force

Dans un territoire rural, chaque projet d'entreprise revêt une importance particulière, tant ses impacts sur la vie économique et sociale locale sont palpables. C'est pourquoi tous les acteurs unissent leurs efforts pour permettre au plus grand nombre de projets de voir le jour : chambres consulaires, réseaux d'accompagnement, collectivités locales... « *Tout le monde se connaît. Nous avons des partenariats avec tous les acteurs. Dès qu'un porteur de projet nous sollicite, il bénéficie d'un accompagnement sur mesure et intègre un réseau d'acteurs mobilisés pour sa réussite* », résume Loïc Cresto, animateur d'Initiative Ariège, un des départements les plus ruraux de France.

Cette approche partenariale permet d'appréhender les projets dans leur globalité et de mesurer leur adéquation avec les besoins du territoire. « *Notre accompagnement repose sur une évaluation fine et prudente de la viabilité de la future activité et sur le prêt d'honneur, qui leur met le pied à l'étrier* », explique Loïc Cresto. Un soutien particulièrement important pour les bénéficiaires de minima sociaux, qui peuvent ainsi présenter aux banques un projet et un business plan solides et bien préparés. « *Ces entrepreneurs, qui n'ont pas ou très peu d'apports, parviennent à accéder à des financements bancaires grâce à la solidité et au pragmatisme de leur projet* ». Cette stratégie donne de bons résultats puisque 92% des entreprises soutenues par Initiative Ariège sont encore en activité trois ans après leur création.

La capacité de mobilisation de tous les acteurs d'un même territoire est une plus-value du réseau relève Sabine Hamot, directrice du développement d'Initiative France : « *Une plus grande convergence d'action unit désormais les pouvoirs publics, les consulaires et l'ensemble des acteurs qui travaillent au profit du secteur agricole. C'est une stratégie préconisée depuis toujours par Initiative France qui porte aujourd'hui ses fruits* ». Elle profite en



Initiative Brocéliande a soutenu la reprise de *L'Air du temps*, café-restaurant coopératif et solidaire situé à Monterfil (Ille-et-Vilaine).

premier lieu à l'entrepreneur qui augmente ses chances de réussite.

Augmenter l'impact des projets agricoles grâce à la diversification

Initiative France applique cette méthode pour permettre à des projets agricoles de voir le jour ou de se développer. « *Avec ses 217 plateformes et ses 750 points d'accueil, Initiative France est au plus près des entrepreneurs et des territoires, c'est là sa grande force et son caractère unique* », souligne Sabine Hamot.

En 2018, plus d'une centaine de plateformes situées en zone rurale ont accompagné et financé 370 entrepreneurs du secteur agricole, hors projets financés par les prêts d'honneur régionaux agricoles. L'utilité des fonds agricoles dans trois régions (Hauts-de-France, Nouvelle Aquitaine et Bretagne) a déjà été démontrée et a inspiré quatre autres projets de fonds régionaux agricoles en cours de montage, signe de la montée en compétences du réseau dans

ce secteur et de la reconnaissance de son savoir-faire par les partenaires.

Sur le terrain, les équipes d'Initiative France observent les tendances et constatent que les entrepreneurs diversifient leurs activités pour générer de la croissance. « *Les projets agricoles peuvent associer d'autres activités comme la commercialisation ou la transformation* », note Céline Pigeot, chargée de mission au sein d'Initiative Haute-Marne.

“ **Avec ses 217 plateformes et ses 750 points d'accueil, Initiative France est au plus près des entrepreneurs et des territoires, c'est là sa grande force et son caractère unique** »

« *Certains entrepreneurs se lancent même dans des activités éloignées de l'agriculture, mais qui présentent une utilité pour le territoire* ». C'est le cas de cet agriculteur céréalier qui a créé son entreprise de transport routier local (bennes,

Fondation Avril : un partenariat pour intensifier le soutien d'Initiative France aux entrepreneurs ruraux

Grâce à l'engagement de la Fondation Avril, la coordination nationale d'Initiative France a conduit une étude en 2018 comprenant un diagnostic des actions menées par le réseau, une cartographie de l'écosystème et une analyse de la plus-value de l'offre d'accompagnement et de financement d'Initiative France dédiée au secteur agricole, au plan national et local. Avec un focus dans trois régions pilotes (Nouvelle Aquitaine, Hauts-de-France et Bretagne), l'étude comporte un bilan quantitatif et qualitatif des besoins des entrepreneurs et des caractéristiques des projets portés dans le domaine agricole et agroalimentaire. Conduite par l'Observatoire d'Initiative France, elle donnera lieu en 2019 à l'élaboration d'un plan d'actions. De quoi mieux orienter la stratégie d'Initiative France dans son soutien aux entrepreneurs agricoles ou du secteur agro-industriel.



Situé au pied du Pic Saint-Loup, à Saint-Mathieu-de-Trévières (Hérault), le magasin My Bio Shop a bénéficié du soutien d'Initiative Montpellier Pic Saint-Loup.

Dans l'Aisne, un fonds spécifique pour les professions médicales et paramédicales

Ces dernières années, Initiative Aisne a développé une expertise forte dans l'accompagnement des professionnels de santé. La plateforme intervient par le biais d'un fonds spécifique, le Fonds Santé, lancé en 2014. Dans ce cadre, elle procède à un diagnostic du projet, comprenant l'évaluation des besoins de financement. Le prêt d'honneur vient renforcer les fonds propres. Et le professionnel est ensuite suivi pendant les quatre ans qui suivent l'installation ou la reprise. Une cinquantaine de professionnels de santé ont été ainsi financés et accompagnés depuis 2014 (une dizaine par an).

encombrants) pour assurer ses revenus en période de baisse d'activité agricole. Cette diversification peut déboucher sur des créations d'emplois. En Haute-Marne, la plateforme Initiative a financé un projet de boucherie porté par un éleveur de porc et son gendre boucher. «*Ce type de projet profite à l'entrepreneur et au territoire. La viande produite est vendue en circuit court et ce projet a permis de créer un emploi local*», se réjouit Céline Pigeot.

Le programme Initiative remarquable, qui consiste à octroyer des prêts d'honneur à des projets novateurs à fort impact social, territorial ou environnemental, est en première ligne pour financer des entreprises du secteur agricole. C'est donc naturellement que la Fondation Avril s'est rapprochée d'Initiative France sur le volet agricole et agroalimentaire. Elle apporte son éclairage d'expert lors des comités d'agrément «agri-agro» d'Initiative remarquable. Elle a également contribué au financement d'une étude, en cours de finalisation, réalisée par les coordinations nationale et régionales d'Initiative France (voir encadré).

Redynamiser les centres-bourgs

Les petites villes situées en territoire rural sont particulièrement touchées par la fragilisation du commerce de proximité. Le maintien et la création de commerces en centre-bourg constituent un enjeu sur lequel les plateformes d'Initiative France se mobilisent, là encore en étroite collaboration avec les acteurs locaux dont les collectivités. Boulangers, bouchers, coiffeurs, artisans, prestataires de services... Ceux qui se lancent dans un projet à forte empreinte économique locale bénéficient d'un accompagnement personnalisé assuré par la plateforme et l'écosystème d'acteurs locaux.

Le concept «Ma boutique à l'essai», développé pour la première fois en 2013 par Initiative Oise Est, la ville de Noyon (Picardie) et la Communauté de communes du Pays Noyonnais, a essaimé dans toute la France. Grâce à ce dispositif, un porteur de projet peut tester pendant six mois son idée de commerce dans un local situé au centre-ville. À Manosque, petite ville moyenne qui rayonne entre le Luberon et les gorges du Verdon, Initiative Alpes de Haute-Provence s'est appuyé sur ce concept pour permettre à une porteuse de projet de tester son magasin de lingerie: «*Au terme d'un appel à candidatures, nous avons choisi une entrepreneure qui partageait avec nous la volonté d'être actrice du développement économique du territoire*», explique Zakia Belgahri, chargée d'affaires au sein de la plateforme. «*Nous voulons donner toutes les chances de réussite à cette entrepreneure, qui a bénéficié d'un prêt d'honneur, mais aussi d'un accompagnement pour réaliser une étude de marché et un business plan. Elle est également aidée par deux parrains, dont l'un est lui-même commerçant dans le centre-ville de Manosque*».

Accompagner les professionnels de santé

Autre enjeu de taille dans les zones rurales: l'accès aux soins. Une commune sur trois est aujourd'hui située dans une zone considérée comme «désert médical».¹ Beaucoup de professionnels de santé qui s'établissent dans des communes rurales rencontrent des difficultés au démarrage de leur activité. Obtenir un prêt d'honneur auprès d'une plateforme Initiative les aide à consolider leur trésorerie au démarrage, tandis qu'un accompagnement personnalisé leur permet de s'insérer plus facilement dans le tissu économique et social de leur territoire.

C'est fort de ce constat que des plateformes ont engagé des démarches pour faciliter l'installation des professionnels de santé sur leurs territoires. Ainsi Initiative Aisne et l'Agence régionale de santé (ARS) ont lancé dès 2014 un «guichet unique» dans les locaux de la plateforme. L'objectif? Réunir en un même lieu l'ARS Hauts-de-France, la CPAM, l'Ordre des médecins, l'Ordre des infirmiers, l'Union régionale des professionnels de santé, l'Urssaf et Initiative Aisne. «*Une cinquantaine de professionnels de santé (médecins et infirmiers) bénéficient chaque année des services proposés par le guichet unique, dont la quasi-totalité des médecins qui s'installent en libéral dans le département*», souligne Lucie Gervois, directrice d'Initiative Aisne. À 150 km plus au sud, ce même objectif est porté par Initiative Île-de-France qui a lancé l'an passé le «Prêt Santé Initiative», un dispositif régional d'accompagnement et de financement dédié aux professionnels de santé. Une approche exemplaire qui pourrait, sur ce sujet comme sur d'autres, s'étendre à d'autres régions pour renforcer encore un peu plus l'impact économique, territorial et social d'Initiative France en zone rurale! •

¹ Indice d'accessibilité potentielle localisée, Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques, 2018.