

L'ENGAGEMENT D'INITIATIVE FRANCE À L'INTERNATIONAL

EN 2020

UN PEU D'HISTOIRE

Depuis près de 15 ans, le réseau Initiative France développe des coopérations internationales pour **accompagner des associations étrangères dans le déploiement du concept Initiative.**

Prêt d'honneur à taux zéro, accompagnement humain, mobilisation de solidarités locales : l'offre de financement et d'accompagnement du réseau Initiative France fonctionne à l'international pour soutenir la création d'emplois, le financement de l'entrepreneuriat et la dynamisation des territoires.

La première association développée selon le concept Initiative est née à Agadir, au Maroc, en 2008. Aujourd'hui, 18 associations sont en activité au Maroc, au Burkina Faso, au Mali, en Tunisie, au Tchad et en Côte d'Ivoire.

En complément du cœur de métier qu'est la création d'association, Initiative France intervient également pour **développer des écosystèmes de soutien à l'entrepreneuriat**, en renforcer les capacités, et **appuyer la mise en œuvre de politiques publiques nationales ou locales.** C'est dans ce cadre qu'Initiative France intervient en Mauritanie, au Cameroun et au Togo.

CHIFFRES CLÉS

FIN 2020

9
PAYS
D'INTERVENTION



18
ASSOCIATIONS

528
BÉNÉVOLES

35
SALARIÉS

385
PRÊTS D'HONNEURS
ACCORDÉS

POUR UN TOTAL DE

1 346 M€
À 266 ENTREPRISES
EN CRÉATION EN 2020



UN PRÊT D'HONNEUR
D'UN MONTANT MOYEN
DE **3 500 €**

+ DE 2 000
ENTREPRISES SOUTENUES
DEPUIS LE LANCEMENT DES ACTIVITÉS
INTERNATIONALES D'INITIATIVE FRANCE



L'ENGAGEMENT D'INITIATIVE FRANCE À L'INTERNATIONAL



NOS OBJECTIFS

L'INSERTION ÉCONOMIQUE

Le marché de l'emploi ne parvient pas à accueillir les jeunes qui arrivent chaque année plus nombreux sur le marché du travail, dans un contexte de croissance démographique, y compris les plus diplômés. L'entrepreneuriat est une voie d'insertion que souhaitent encourager les politiques publiques pour répondre à ce défi.

LE FINANCEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT

Les financements disponibles pour les petits entrepreneurs ne sont pas viables (subventions) ou accessibles (micro-crédit, prêt bancaire...). Le prêt d'honneur est un outil de financement pérenne (remboursable), qui exerce un effet de levier sur des financements classiques (rencontre de deux mondes jusque-là étrangers : petits entrepreneurs et institutions de financement classiques).

LA DYNAMISATION DES TERRITOIRES

La centralisation de l'action publique et la verticalité de l'action locale limitent la structuration d'écosystèmes favorables au développement des territoires. Le développement d'associations avec une gouvernance partagée au service de l'entrepreneuriat sur le territoire est un fort levier de structuration d'écosystème.

NOS PARTENAIRES

Initiative France remercie l'ensemble des partenaires financeurs de son activité internationale ainsi que ses partenaires de mise en œuvre. Le réseau compte des collaborations en France, à l'international et localement, bâties sur des relations de confiance. Leur implication pour le déploiement du concept et leur pertinence sur les questions entrepreneuriales en font des alliés indispensables d'Initiative France à l'international.

ILS NOUS FINANCENT

- L'Union Européenne
- L'Agence Française de Développement
- Expertise France
- Le ministère de la Jeunesse et de l'Emploi en Côte d'Ivoire
- La Caisse des dépôts et consignations Tunisienne
- La Fondation l'OCCITANE
- La Fondation SCHNEIDER ELECTRIC
- Le ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire du Cameroun
- Energy Generation

ILS SONT PARTENAIRES DE LA MISE EN ŒUVRE DE NOS PROJETS

- La Conférence Permanente des Chambres Consulaires Africaines et Franco-phones (CPCCAF)
- Mercy Corps
- Red Mangrove Development Advisors
- Initiative Tunisie
- Initiative Burkina Faso
- Initiative Mali

18 ASSOCIATIONS DANS 9 PAYS D'INTERVENTION



-  ZONE D'INTERVENTION
-  NOMBRE D'ASSOCIATIONS
-  PRÉSENCE D'UN RÉSEAU INITIATIVE NATIONAL



MAROC



EN
2020

1

ASSOCIATION

101

ENTREPRENEURS
SOUTENUS

229

EMPLOIS CRÉÉS
OU MAINTENUS

617 K€

DE PRÊTS D'HONNEUR
OCTROYÉS

Le Maroc est un des pays où Initiative France a démarré ses activités à l'international, avec une première association créée à Agadir en 2008 : **Initiative Souss Massa**.

En 2020, l'intervention d'Initiative France a pris un nouveau tournant avec le programme **Sabil**.

Une assistance technique est apportée au ministère du Travail pour accompagner la double dynamique de réforme de la politique de l'emploi et de régionalisation de l'action publique au Maroc.

Dans ce cadre, Initiative France appuie le pilotage et la mise en œuvre de stratégies en faveur de l'insertion économique des jeunes vulnérables dans les régions de Tanger Tétouan Al Hoceima, Rabat Salé Kenitra, et du Souss Massa.

Pour ce faire, elle mobilise **les acteurs locaux de l'accompagnement à la création d'entreprise et s'appuie sur une coopération accrue avec les acteurs publics** (contrats de performance, labellisation et structuration des parcours d'accompagnement, prêt d'honneur...).

2008

CRÉATION D'INITIATIVE
SOUSS MASSA

2020

DÉMARRAGE DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE
POUR UNE RÉGIONALISATION
DE LA POLITIQUE EMPLOI / ENTREPRENEURIAT

PARTENAIRES

- Ministère de l'Inclusion économique, de la Petite entreprise, de l'Emploi et des Compétences.
- Agence Française de Développement
- Union européenne
- Expertise France
- Pôle Emploi
- Handicap International

TUNISIE



EN
2020

8

ASSOCIATIONS

1

RÉSEAU NATIONAL

89

ENTREPRENEURS
SOUTENUS

405

EMPLOIS CRÉÉS
OU MAINTENUS

302 K€

DE PRÊTS D'HONNEUR
OCTROYÉS

La Tunisie est un territoire d'intervention prioritaire pour Initiative France qui, depuis 2014, a accompagné la création d'associations, en partenariat avec des collectivités locales françaises puis avec l'ONG internationale Mercy Corps.

Initiative France fournit aujourd'hui une assistance technique à son homologue Initiative Tunisie qui fédère huit associations.

Elle l'accompagne dans la mise en oeuvre de projets financés par l'Union européenne et Expertise France, sur des thématiques telles que l'innovation, la valorisation de l'artisanat et le tourisme durable.



Sonia Ibidhi, 44 ans,
créatrice de 'Sonya Flowers',
entreprise de production de fleurs
comestibles, 4 salariés,
soutenue par Initiative Jendouba.

2014

OUVERTURE
DE LA 1^{ÈRE}
ASSOCIATION INITIATIVE
MÉDÉNINE

2019

APPUI À LA CRÉATION
DE LA FÉDÉRATION
INITIATIVE TUNISIE

2020

1 RÉSEAU NATIONAL
7 ASSOCIATIONS ACTIVES
400 ENTREPRISES FINANCÉES
DEPUIS LA CRÉATION

2023

INITIATIVE FRANCE
ET INITIATIVE TUNISIE
PARTENAIRES DE
PROJETS D'ENVERGURE
NATIONALE

PARTENAIRES

- Caisse des Dépôts Tunisienne
- Initiative Tunisie
- Union européenne
- Expertise France

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Accueil en France
des bénévoles
et permanents
des associations tunisiennes,
et missions de formation
sur place :

Initiative Montpellier Pic St Loup,
Initiative Nantes, Initiative Mayenne,
Initiative Pays d'Arles, Initiative Touraine Val de Loire
Initiative Alpes Provence
Mobilisation des experts de la Commission Finances
et Gestion du réseau Initiative France

BURKINA FASO



EN
2020

4

ASSOCIATIONS

1

RÉSEAU NATIONAL

125

ENTREPRENEURS
SOUTENUS

335

EMPLOIS CRÉÉS
OU MAINTENUS

150 K€

DE PRÊTS D'HONNEUR
OCTROYÉS

Une première association est née d'une expérience de bénévolat entre Initiative Touraine Chinonais et un territoire de jumelage au Burkina Faso (Tenkodogo). L'intervention d'Initiative France a permis la **création de deux nouvelles associations malgré une longue période d'instabilité**. Depuis une quatrième association est née grâce à un partenariat entre Initiative Haute Vienne et le Conseil Régional Nouvelle Aquitaine.

Sous son impulsion, ces associations se sont fédérées en un réseau Initiative Burkina Faso. Initiative France est aujourd'hui **garant de projets thématiques orientés vers le soutien aux femmes et aux électriciens vis-à-vis de mécènes privés** tels que Schneider Electric et l'Occitane en Provence. Les quatre associations mobilisent également des ressources auprès de partenaires locaux tout en poursuivant le développement du réseau national.



Quedraogo Jean de Dieu Alassane, 31 ans,
jeune électricien du secteur
informel accompagné et financé
par Initiative Ouagadougou

2010 2018 2020 2023 >

CRÉATION
DE LA 1^{ÈRE}
ASSOCIATION INITIATIVE
TENKODOGO

APPUI À LA CRÉATION
DE LA FÉDÉRATION INITIATIVE
BURKINA FASO

4 ASSOCIATIONS
AUTONOMES

VERS UNE MEILLEURE
COUVERTURE
TERRITORIALE
D'INITIATIVE
BURKINA FASO

PARTENAIRES

- Agence Française de Développement
- Conseil régional Nouvelle Aquitaine (via Initiative Haute Vienne)
- Fondation Schneider Electric
- Fondation l'Occitane en Provence

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Accueil en France des bénévoles et permanents des associations Burkinabè, et missions de formation sur place : Initiative Touraine Chinonais, Rhône Développement Initiative, GAIA Isère, Initiative Haute Vienne

MALI



C'est suite à une sollicitation d'une ONG locale, Mali Folkecenter, séduite par le modèle associatif et l'efficacité du prêt d'honneur et de l'accompagnement, qu'Initiative France a contribué à la **création de trois associations** au Mali.

Poursuivant une stratégie similaire à celle menée en Tunisie et au Burkina Faso, Initiative France a ensuite appuyé la création d'un réseau national Initiative Mali dans le but de transférer son savoir-faire et d'autonomiser les partenaires locaux.



EN
2020

2

ASSOCIATIONS

1

RÉSEAU NATIONAL

8

ENTREPRENEURS
SOUTENUS

6 400€

DE PRÊTS D'HONNEUR
OCTROYÉS



Mission de renforcement
des capacités, menée
par Initiative Gers

2017

CRÉATION DES TROIS
ASSOCIATIONS

2018

APPUI À LA CRÉATION
D'INITIATIVE MALI

2020

SEULEMENT 8
ENTREPRENEURS FINANCÉS
(EN RAISON DU CONTEXTE
DÉGRADÉ ET DU MANQUE DE
RESSOURCES FINANCIÈRES)

2023

REFONTE DE
LA STRATÉGIE
D'INTERVENTION
D'INITIATIVE FRANCE
AU MALI

PARTENAIRES

- Agence Française de Développement
- Mali Folkecenter Nyetta

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Accueil en France des bénévoles
et permanents des associations maliennes :
Initiative Plaine Commune
Missions de formation sur place : Initiative Gers

Depuis 2017, Initiative France **accompagne l'association Bet Al Nadjah (BAN)** pour le développement du prêt d'honneur, au sein de cette structure basée à N'Djamena et dédiée au soutien à la petite entreprise.

Cet accompagnement est complété par des activités de renforcement de la vie sociale de l'association.

Cette intervention s'inscrit dans le cadre du **Programme d'appui à la petite entreprise (PAPE)** financé par l'Agence Française de Développement.



Marie Remadji, 30 ans, créatrice de 'Santé Verte' à N'Djamena, pour la production et commercialisation de l'huile de moringa

2017 **2019** **2020** **2021** **2024** >

- 2017** 1^{ÈRE} INTERVENTION D'INITIATIVE FRANCE POUR UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ
- 2019** SIGNATURE DU PROGRAMME PAPE 2
- 2020** RÉALISATION DES PREMIERS COMITÉS D'AGRÈMENT ET FINANCEMENT DES PREMIERS ENTREPRENEURS
- 2021** 100 PREMIERS PRÊTS D'HONNEUR OCTROYÉS
- 2024** FIN DU PROGRAMME PAPE 2

PARTENAIRES

- Agence Française de développement,
- Red Mangrove Development Advisor

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Initiative Pays d'Arles réalise un transfert de savoir-faire à destination de l'équipe prêt d'honneur de BAN

CÔTE D'IVOIRE



Depuis 2017, Initiative France appuie l'Agence publique de l'emploi ivoirienne (AEJ) pour dynamiser l'entrepreneuriat des jeunes.

Cette intervention porte sur deux axes principaux :
l'opérationnalisation d'un mécanisme de garantie et le lancement d'un dispositif pilote sur trois territoires, avec trois associations proposant de l'accompagnement, **couplé à un financement par le prêt d'honneur.**

Le succès est indéniable : trois associations sont aujourd'hui créées, les prêts d'honneur sont octroyés avec déjà, pour certains, des effets de levier sur le financement bancaire. Des échanges de bonnes pratiques ont lieu avec le réseau français et avec le Maroc.

Deux nouvelles associations doivent voir le jour en 2022 et une coordination nationale sera constituée, toujours avec l'appui d'Initiative France (nouveau contrat).



EN 2020

3

ASSOCIATIONS

37

ENTREPRENEURS SOUTENUS

202

EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS

123 K€

DE PRÊTS D'HONNEUR OCTROYÉS

2017

1^{ÈRE} INTERVENTION

2019

CRÉATION JURIDIQUE DES TROIS ASSOCIATIONS

2021

EXTENSION DU RÉSEAU ET CRÉATION DU RÉSEAU NATIONAL INITIATIVE CÔTE D'IVOIRE

2022

PARTENAIRES

- Ministère de l'Emploi des Jeunes
- Agence Française de Développement
- Bureau de Coordination des Programmes Emploi
- Agence Emploi Jeunes

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Accueil en France des bénévoles et permanents des associations ivoiriennes et missions de formation sur place : Initiative Nice Côte d'Azur, Initiative Mayenne

CAMEROUN



DÉVELOPPEMENT EN COURS

Initiative France intervient au Cameroun pour soutenir l'entrepreneuriat et le développement agricole des territoires.

Engagé depuis 2020, **le réseau accompagnera la création de deux associations dédiées aux entrepreneurs et unités de production du monde agricole**, afin de soutenir leur installation et leur développement avec un financement par prêt d'honneur, en partenariat avec le ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du territoire, l'Union européenne et l'Agence française de développement.

..... 2020 2021 2022 >

ÉTUDE POUR LA MISE EN PLACE DE DEUX ASSOCIATIONS DE PRÊT D'HONNEUR DANS LE CENTRE ET L'OUEST

PRÉFIGURATION ET CRÉATION D'UNE ASSOCIATION À OBALA / LANCEMENT D'UNE ÉTUDE PROSPECTIVE SUR L'AGRICULTURE ET D'UNE ASSOCIATION À BAFUSSAM

PARTENAIRES

- Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
- Agence Française de Développement
- Agence de Promotion des PME
- Ambre Conseil (CER France)
- CAMERCAP
- Union européenne

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Un voyage d'étude sera organisé pour une immersion dans le réseau français fin 2021.
Initiative Gard

MAURITANIE

Initiative
france



DÉVELOPPEMENT EN COURS

Fin 2020, l'Agence française de développement (AFD) a confié à Initiative France une analyse du dispositif « **Mon Projet, Mon Avenir** », piloté par le ministère de l'Emploi de la Jeunesse et des Sports mauritanien afin de proposer à des jeunes entrepreneurs de l'accompagnement et du financement pour leurs projets.

L'étude préconise des recommandations de court terme pour améliorer le second appel à projet du dispositif « Mon Projet, Mon avenir », ainsi qu'un **scénario d'évolution à moyen terme, le tout éclairé par la réalisation d'un diagnostic de l'écosystème local d'appui à l'entrepreneuriat avec la prise en compte du genre.**

Initiative France a également réalisé une étude de faisabilité pour la création de deux associations de prêt d'honneur. Elles seront implantées à Nouakchott et Nouadhibou.

2020

LANCEMENT
D'UNE ÉTUDE
DE FAISABILITÉ

2021

PRÉCONISATIONS
SUR L'ÉVOLUTION
DU DISPOSITIF MPMA

2022

CRÉATION POTENTIELLE
DES DEUX ASSOCIATIONS

PARTENAIRES

· L'Agence française de développement

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Initiative Pays d'Arles

TOGO

Initiative
france



DÉVELOPPEMENT EN COURS

Energy Generation, ONG Franco-Togolaise spécialiste des questions d'accès à l'énergie, soutenue par EDF et Schneider Electric et reconnue au plan international, a remporté avec Initiative France, auprès de l'ambassade de France au Togo en 2021, un **projet visant à renforcer l'autonomie de femmes issues de diverses régions du Togo par le développement des possibilités économiques qui leur sont offertes dans le secteur des énergies solaires** ; ceci, à travers une formation de qualité à Lomé, un **accompagnement sur mesure et l'accès à un mécanisme de financement adapté**.

La contribution d'Initiative France consiste à accompagner le montage d'un dispositif de financement par prêt d'honneur permettant de soutenir ces entrepreneurs des métiers de l'énergie.

2021

SEPTEMBRE
LANCEMENT DU PROJET WÉNYONU
POUR LA FORMATION DE 90 FEMMES
TOGOLAISES AUX MÉTIERS DU SOLAIRE

2022

FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT
DE 30 ENTREPRENEUSES

PARTENAIRES

- Energy Generation
- Ambassade de France au Togo

PARTICIPATION DU RESEAU INITIATIVE FRANCE

Initiative Brenne
et recherche de partenaires du réseau en cours

À PROPOS D'INITIATIVE FRANCE

Initiative France est le **1^{er} réseau associatif de financement et d'accompagnement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise**. Le réseau est fortement ancré localement avec 208 associations réparties sur tout le territoire français - métropole et outre-mer. Elles accueillent les entrepreneurs, évaluent leur projet, le financent par un prêt d'honneur sans intérêt ni garantie et accompagnent les entrepreneurs en leur faisant bénéficier d'un soutien par d'autres chefs d'entreprises et en leur permettant d'accéder à un réseau économique local.

En 2020, Initiative France a **soutenu et financé la création ou reprise de 15 042 entreprises par 18 400 entrepreneurs**.

Ces entreprises ont créé ou sauvé plus de 40 000 emplois. Le réseau a apporté 177 millions d'euros en prêts d'honneur aux entrepreneurs, ce qui leur a permis d'obtenir 1,3 milliard d'euros auprès des banques. Le taux de pérennité des entreprises soutenues est de 93% à trois ans.

www.initiative-france.fr



REJOIGNEZ NOUS SUR LINKEDIN

<https://www.linkedin.com/company/initiative-france-association>

NOS
PARTENAIRES

